

世界一のイノベーション創出国へ ～中関村現状とアニメ産業のご紹介～

2018年3月8日 日本東京

王 洪燕 (オウ コウエン)

中国中关村 (ZhongGuanCun) 国家自主创新モデル区
東京駐在事務所 首席代表



◆ 経歴

中国の上場企業に勤務後、日本の大学院に入り、起業マネジメント専攻修士を取得。

2012年中关村管理委員会の指名を受け、東京駐在事務所の首席代表として、東京事務所に駐在。これまで経団連、経済同友会、けいはんな学研都市、筑波研究学園都市等との連携、交流を積極的に行っている。

✓ 第1章 中関村の概要

中関村～中国のシリコンバレー

✓ 第2章 ユニコーン企業を量産する仕組み

中関村ならではの成功ヒント

✓ 第3章 中関村のアニメ産業について

海外輸出は年々増加

「国家文化産業創新実験区」も設立

✓ 第4章 東京事務所について

中国への道

第1章

中关村の概要 ～中国のシリコンバレー～

中関村って、なに？

中関村とは

中国を代表するイノベーション特区

知っておくべきポイント

01

中関村には北京大学・清華大学に代表される高等教育機関が41機関

02

中国科学院をはじめとする各種国立の研究所が206機関

03

フォーチュン・グローバル500のR&Dに200以上の企業が中関村に拠点を出しています

電気街

1980年-1988年

日本の秋葉原のような電気街が中関村の前身であった

北京市新技術産業開発試験区時代

1988年-1999年

国務院が北京市新技術産業開発試験区の設立を許可した
(中関村の前身)

中関村技術園区時代

1999年-2009年

国務院が中関村技術園区の成長加速を求め、成長をサポートするために、「サイエンスパーク条例」を施行し、税制優遇や高度人材の戸籍緩和策を打ち出した

中関村国家自主
イノベーションリーディング時代

2009 ~

世界をけん引するイノベーションエンジンを目指す

中関村の位置づけ

“中関村はすでに我が国の**イノベーション**発展の**パイオニア**です。

未来へ向け、イノベーションエンジンとしての取り組みへ、さらに力を入れる必要があり、グローバルに影響力がある技術イノベーションエリアになるように促進し、世界のイノベーションエンジンとしての**リーダーシップ**の役割を果たしていきましょう。”

— 習近平（中国国家主席）

キーワード イノベーション、パイオニア、リーダーシップ

中国首脳陣が中関村の発展を大きく期待している



- 2013年中国TOP 7の指導者たちが全員中関村に訪れ、視察をした
- 今まで中国の技術発展をけん引してきた中関村が、さらに世界イノベーションの中心になるように期待を寄せている

中関村の規模

ハイテク企業数

16,000社超

総従業員人数

280万人超

総売上額

85兆円超

ベンチャーキャピタル投資総額

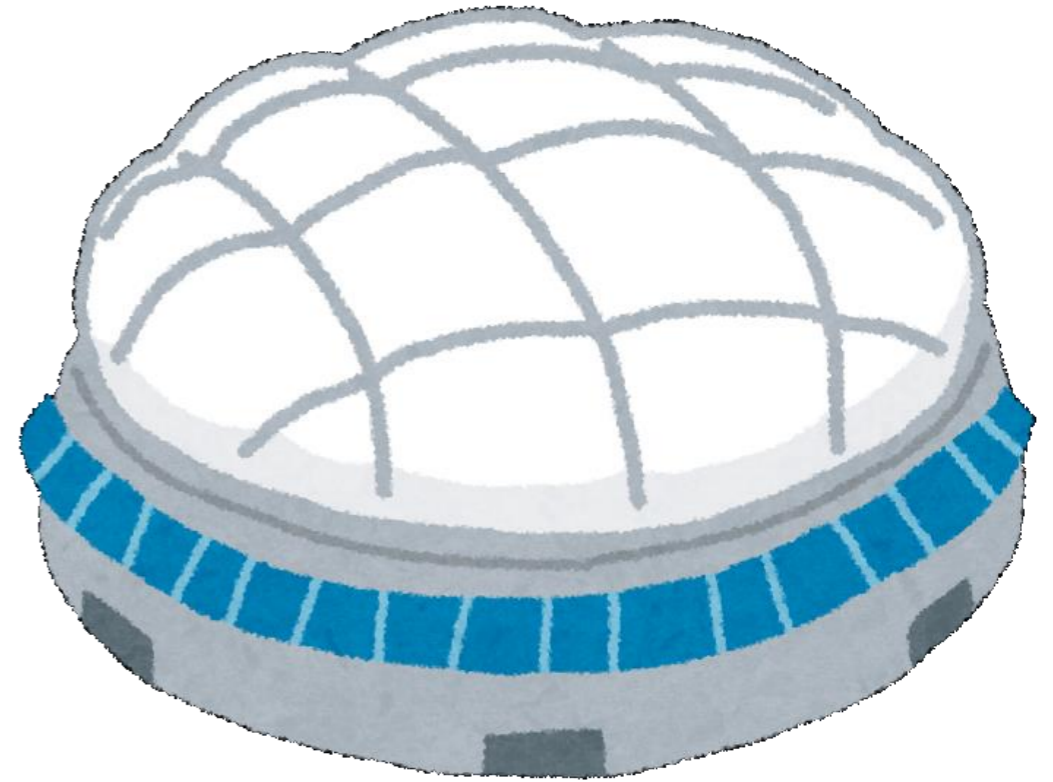
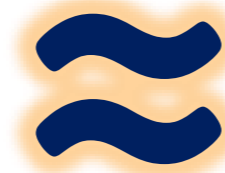
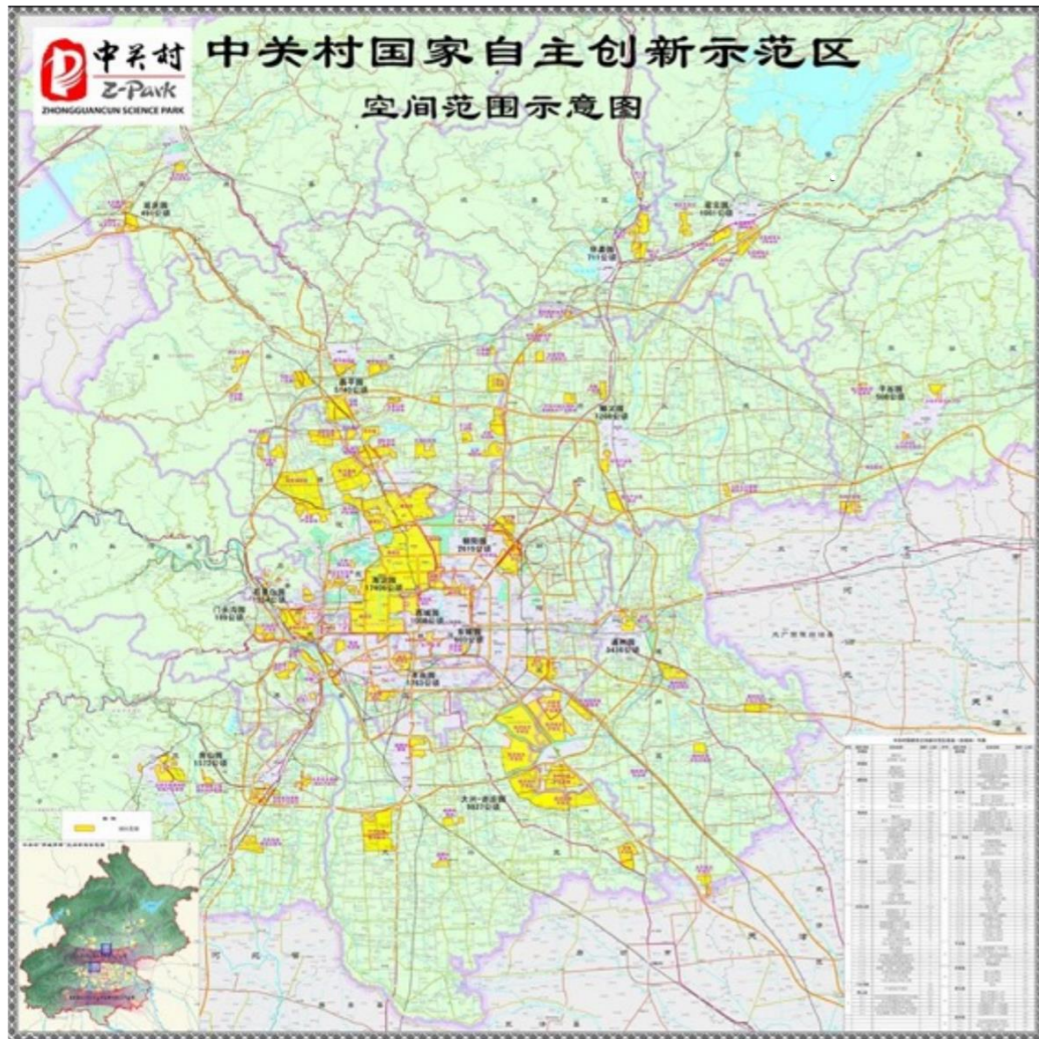
1.6兆円超

全国イノベーション投資総額に
占める割合

40%



エリアが拡大しつつある中関村

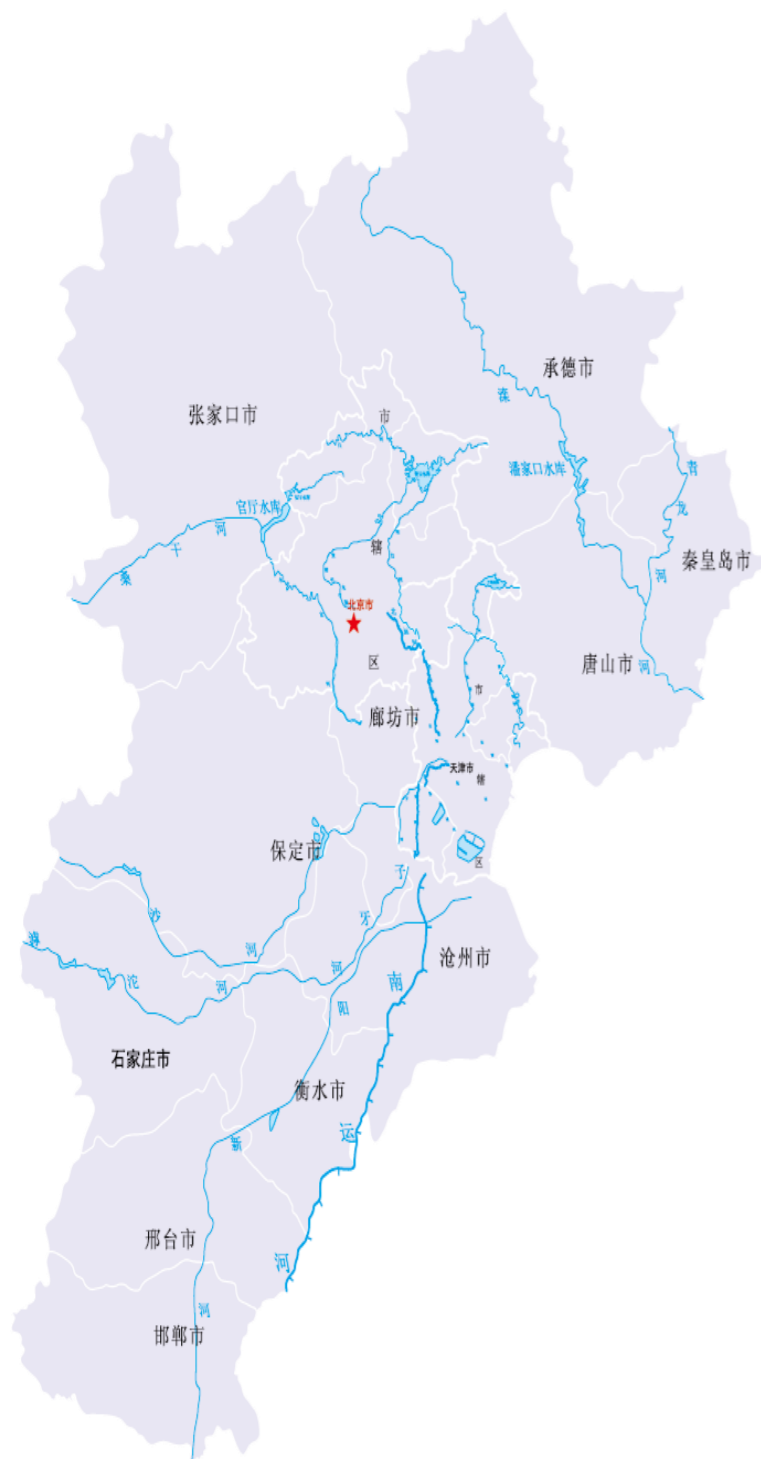


× 10,383

中関村 488平方キロメートル

東京ドーム 10,383個分

・北京を中心とした16ブロックの地域に分けられ、この中に参加企業や研究機関が点在する形で構成されております。総面積は488平方キロメートル。



3 + n 都市

北京市

天津市

河北省



中关村が
更なる拡大へ

- 中关村が大きく成長し、今所在地が北京市、天津市と河北省を跨いでいる
- 今後エリアがさらに拡大していく見込みである

役割

最適な起業サポートと投資環境を提供し、イノベーション
サイクルを継続的に加速させる役割を果たしている



主力産業

インターネット/バイオ/ビッグデータ/次世代自動車/
移動医療/スマートインテリア/FinTech/インターネット教育/
エネルギーテクノロジー/環境サービス/IoT etc .



インターネット



ビッグデータ



エネルギー



IOT



FINTECH



医療



- 中関村で、世界で活躍している有名企業が**続出**している

第2章

ユニコーン企業を量産する仕組み

～中関村ならではの成功ヒント～

皆様、ユニコーン企業って、
ご存知でしょうか？

ユニコーン
企業

ユニコーン企業 | Unicorn | 独角獣企業

ユニコーン
の
定義

- ・内外のヘッジファンドからの投資を受け、**急速に**業務展開
- ・一つの分野で**寡占・独占的**なシェアを持ち
- ・評価額**10億ドル**以上の企業

例

中国企業



アメリカ企業



facebook

ユニコーン企業の国際基準比較：総数252社

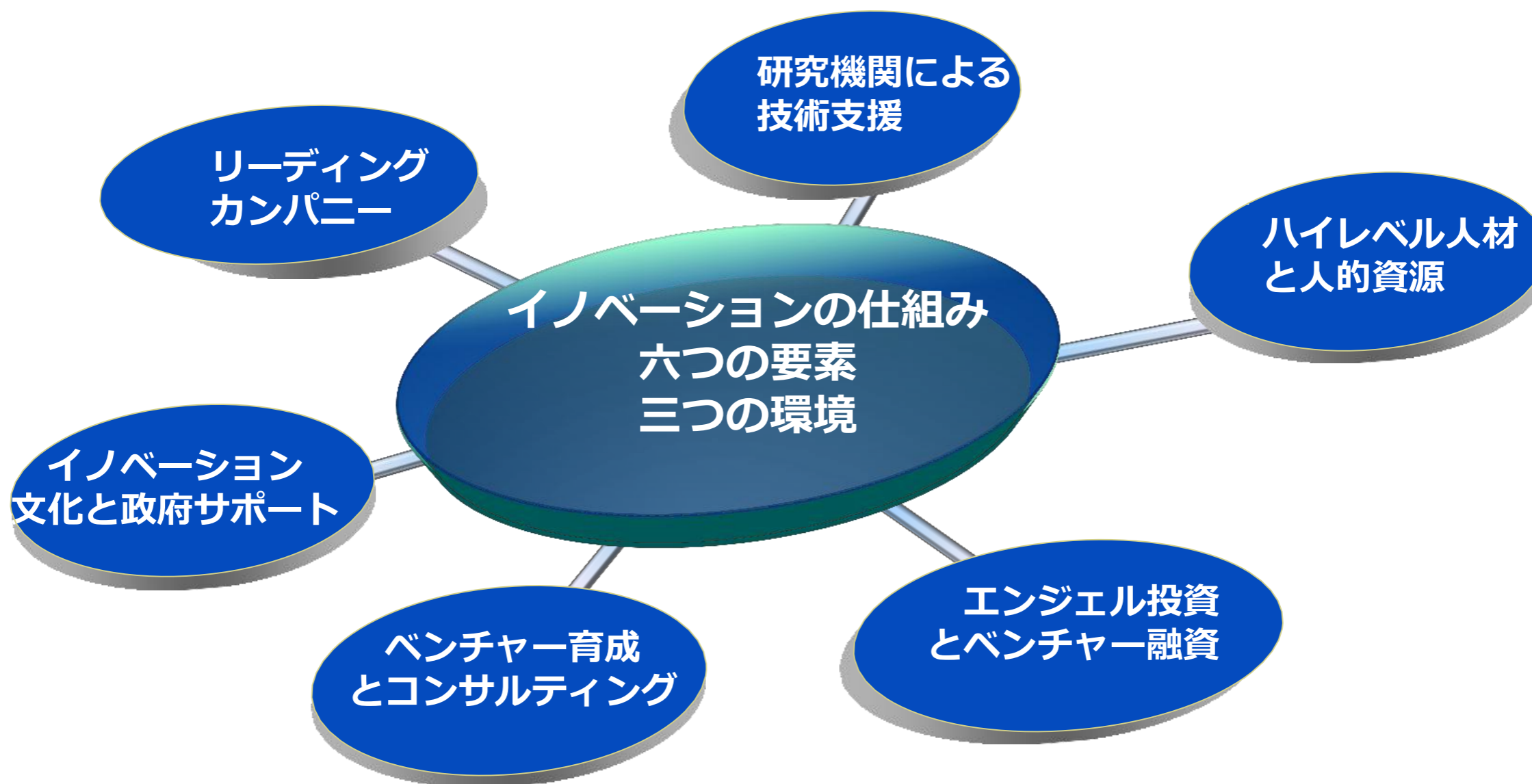
アメリカ：137社 第1位
中国：63社 第2位
イギリス：10社
日本：1社

そのうち**約半分**の企業が
中関村にある





- 中国では、企業を育てることを「**孵化**」という
- 卵の孵化は、適切な温度、湿度、光線が必要である
- 企業の孵化も同じく、適切な環境を提供するのが必要である



市場環境

法的整備

優遇政策

中国中关村（ZhongGuanCun）国家自主创新モデル区

- ・ 中关村が、イノベーションを生み出すために必要な6つの要素と三つの環境を提供している。この土壌で、企業が早く成長する要素がすべて揃っている

成長効率

企業の成長が早く、大きな価値を創出する平均イノベーション効率が良い

優秀人材

リーダーシップ起業が多く、優秀な人材を迎え入れる体制が整っている

投資文化

高い技術力や創造性があるほか、イノベーション産業へ投資する文化が旺盛で、それによって発展スピードが加速する

交流

グローバルの舞台で活躍している先進起業が集まり、成長を促す交流が盛んに行われている

第3章

中关村のアニメ産業について

～海外輸出は年々増加～

～「国家文化産業創新実験区」も設立～

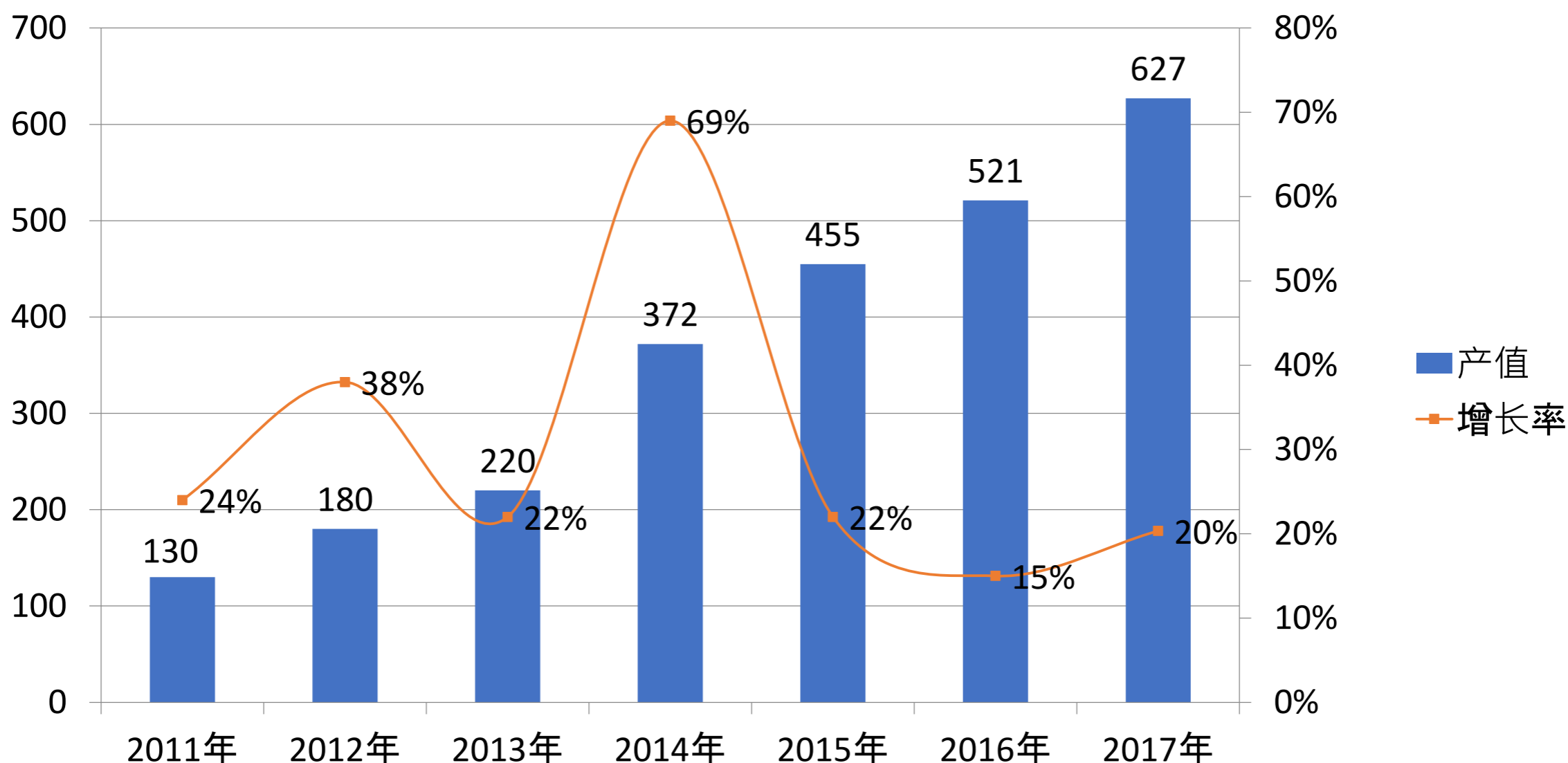
北京市はアニメ・ゲーム産業を発展させるために、続々政策を出している

- 《北京市关于支持网络游戏产业发展的实施办法（试行）》
＜北京市ネットゲーム産業の発展を支持するための実施方法＞
- 《北京市关于支持影视动画产业发展的实施办法（试行）》
＜北京市動画、アニメ産業の発展を支持するための実施方法＞
- 《北京市推进文化创意和设计服务与相关产业融合发展行动计划》
(2015-2020年)
＜北京市文化創意、設計サービス産業を推進するための発展行動計画＞
(2015-2020年)
- 《北京市文化创意产业提升计划（2014-2020年）》
＜北京市文化創意産業向上計画（2014-2020年）＞
- 《北京市“十三五”时期文化创意产业发展规划》
- 《北京市实施文化创意产业“投贷奖”联动，推动文化金融融合发展管理办法（试行）》

北京市：2017年アニメ、ゲーム産業生産高（左軸）、前年比成長率（右軸）

2017年：

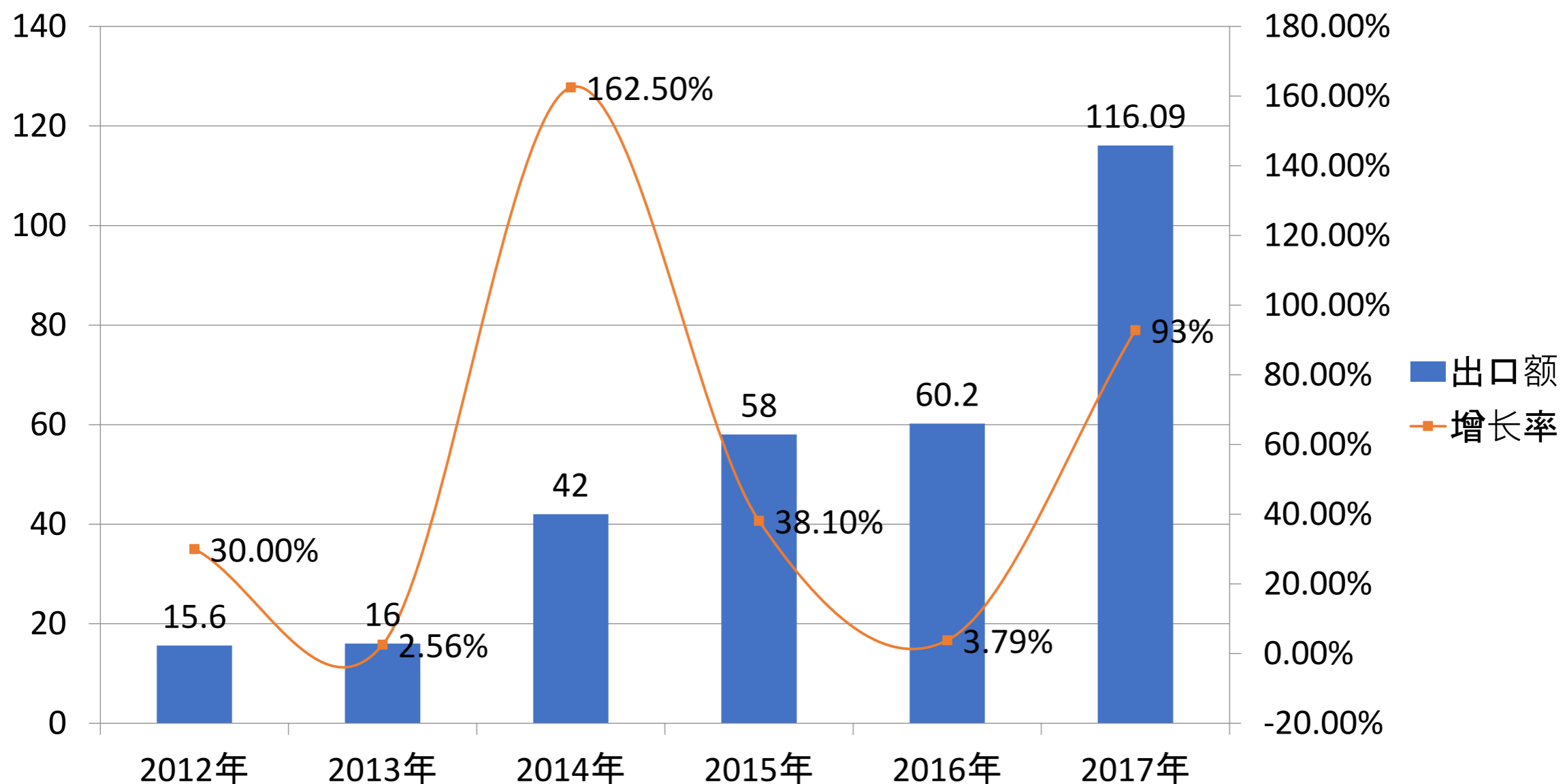
- ・アニメ、ゲーム産業全体の生産高は**627億元**、**約1.6兆円**、前年比**20%**成長
⇒全国のアニメ、ゲーム産業の**30.8%**に占める
- ・中には、ゲームだけの生産高は608.67億元にのぼり、全体の97%に占める



出典：《2017年中国游戏产业报告》

北京市：2017年ゲーム産業輸出額（左軸）、前年比成長率（右軸）

- ・ゲームだけの生産高は**608.67億元**にのぼり、全体の**97%**に占める
- ・ゲームの輸出額は**116.09億元**、約**1,964億円**、前年比**93%**成長
⇒アメリカ、日本を超え、**中国は世界最大なゲーム市場**となっている



文化産業を発展するために、「**国家文化産業創新実験区**」を設立

2014年、北京市朝陽区は、文化クリエイティブ産業の発展を促すための基金を設立した。運用規模は100億元（約1,694億円）。区内にある中国初の文化産業試験区「**国家文化産業創新実験区**」（**文創実験区**）での関連企業の誘致・育成などに投資する。

国家文化产业创新实验区

National Culture Industry Innovation Experiment Zone

国家文化产业创新实验区核心区



国家文化产业创新实验区核心区西起东二环路朝阳区与东城区界，东至八里桥朝阳区与通州区界，北至工体北路-姚家园路及其东延长线，南至广渠门外大街-广渠路，行政区域面积78平方公里。

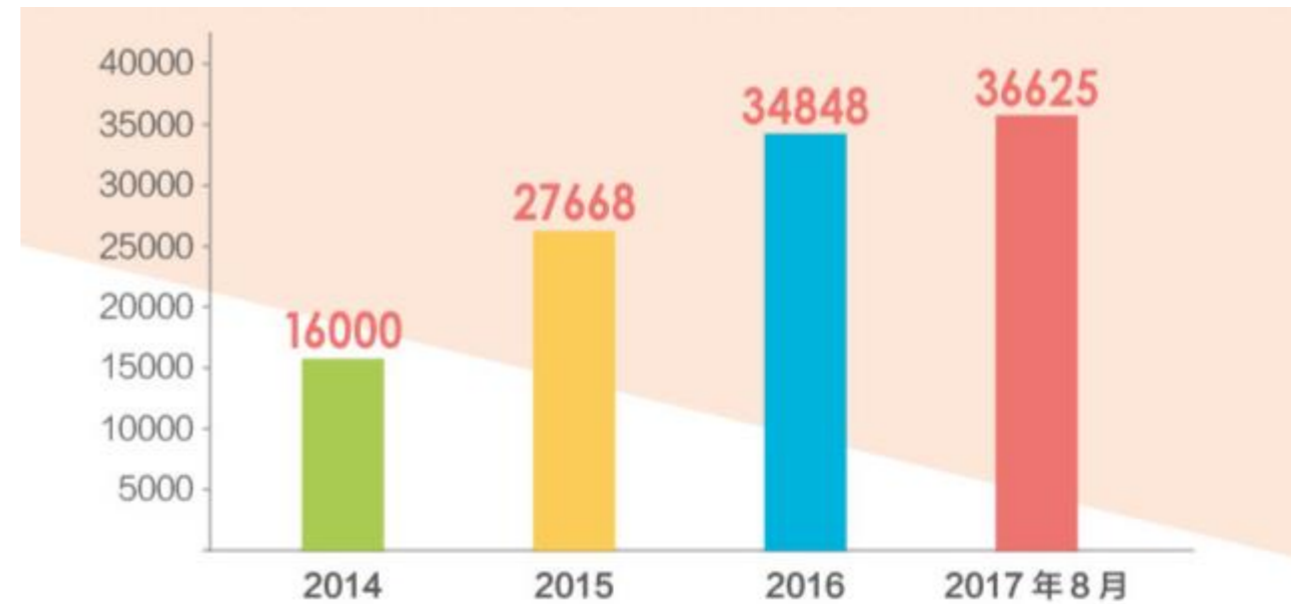
「国家文化産業創新実験区」：規模拡大、現在では**3.6万社**が区内に駐在

国家文化产业创新实验区

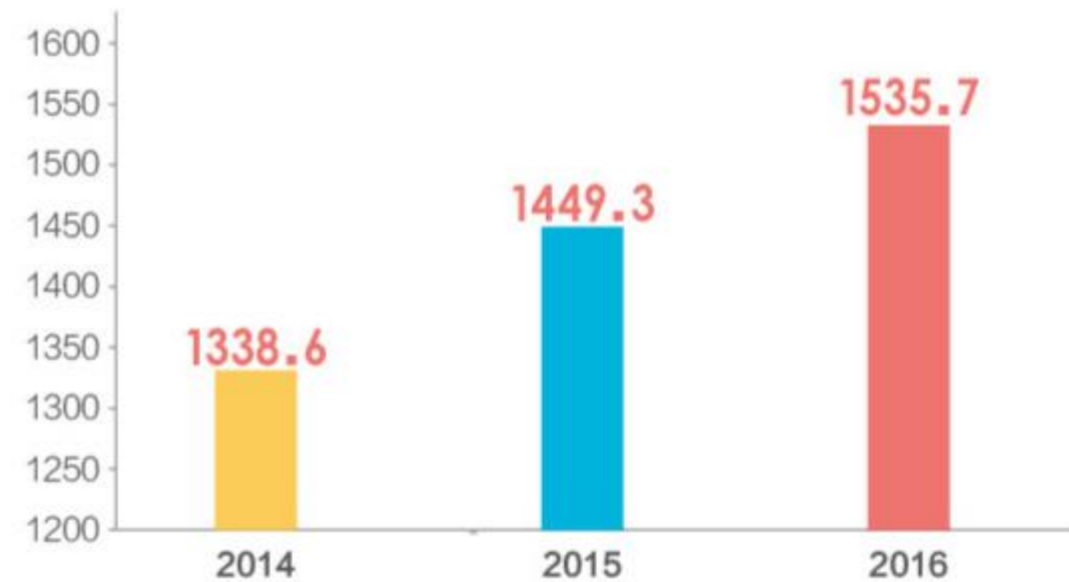
National Culture Industry Innovation Experiment Zone

➤ 企業社数：
2014年当初16,000社
2017年8月は**36,625社**

➤ 売り上げ：
2014年当初1338億元
2017年8月は1535.7億元
(**約2.6兆円**)



2014-2017年8月文创实验区文创企业单位数量(单位:家)



2014-2016年文创实验区文创产业收入情况(单位:亿元)

「国家文化産業創新実験区」：在住企業の質が高く、リーダーの集まりになる

国家文化产业创新实验区

National Culture Industry Innovation Experiment Zone

- ユニコーン企業はもちろん、
国家級の大手企業は多数駐
在する
- 「楽元素」や「愛奇艺」など、最
近注目を浴びている急成長
の企業も少なくはない
- 海外のコンテンツ事業者に
とって有益なエリアであること
は間違いがない



人民日报
REN MIN RI BAO



CCTV



BTV



创业黑马
DARK HORSE



DDB° Guoan



HORUN
海润影视



恒大集团
EVERGRANDE GROUP



微博



乐视



BBC



Alibaba.com



时尚
TRENDS



途牛
tuniu.com



shinya®



完美世界
PERFECT WORLD



亚马逊
amazon.cn



英皇電影
EMPEROR MOTION PICTURES



掌阅科技
ZHANGYUE



REUTERS



RBC
北京人民广播电台

第4章

東京事務所 ～中国への道～

拠点

世界10か所で設置している



2001年12月9日、中関村東京事務所が設立し、在日中国大使館のサポートにより現在下記三つのミッションを果たしている

宣伝

中関村の現状、戦略、環境、優遇政策の広報

コンサルティング

中関村で起業するための全般的なサポート：
→金融、人材など、インフラ全般

連絡拠点

視察、交流するためのサポート

世界一のイノベーション創出国へ